CUBA TRADE BRIDGE

CTB RESEARCH PAPER NO. 003

Kübalı MIPYME'ler ve Devlet Dışı Sektör

Yapı | Pazar Sinyalleri | Ticaret Kapasitesi | Ticari Doğrulama

Version 1.0 - Final Turkish Edition

Temmuz 2026



Prepared by Cuba Trade Bridge

Market intelligence | Trade representation | Commercial research

Yayın Notu

Bu rapor bilgilendirme ve analiz amacıyla hazırlanmıştır. Hukuki, bankacılık, gümrük, vergi, yaptırım, yatırım veya finansal tavsiye niteliği taşımaz. İşleme özel konularda nitelikli uzmanlardan, bankalardan, yetkili kuruluşlardan ve ilgili otoritelerden görüş alınmalıdır.

Yönetici Özeti

Küba’nın devlet dışı sektörü ülkenin ticari görünümünde önemli bir yer edinmiştir. MIPYME’ler, kooperatifler ve cuenta propia aktörleri gıda, perakende, tamir, inşaat, lojistik desteği, konaklama, hafif üretim ve ithalat bağlantılı talep alanlarında daha görünür hale gelmektedir.

Buna rağmen yabancı firmalar, bir Küba MIPYME’sinin varlığını otomatik olarak ithalat kapasitesi, ödeme kapasitesi veya operasyonel güvenilirlik kanıtı olarak görmemelidir. Bir MIPYME gerçek bir pazar sinyali, potansiyel müşteri, yerel distribütör, nihai kullanıcı veya yetkili kanallara yönlendirilmesi gereken bir talep kaynağı olabilir.

Ana tez

Küba’nın devlet dışı sektöründe talep çoğu zaman görünürdür; kapasite ise ayrıca doğrulanmalıdır.

Çalışma kuralı

Kayıtlı varlık; ithalat kapasitesi, ödeme kapasitesi veya operasyonel güvenilirlik anlamına gelmez.

Bu final sürüm Cuba Trade Bridge Research Paper serisinin bir parçasıdır. Kübalı MIPYME’ler ve diğer devlet dışı ekonomik aktörlerle ticari fırsatları değerlendiren yabancı tedarikçiler, dış ticaret yöneticileri ve iş geliştirme ekipleri için hazırlanmıştır.

1. Kübalı MIPYME Nedir?

MIPYME'ler Küba'nın ekonomik aktör çerçevesi içinde yer alan mikro, küçük ve orta ölçekli işletmelerdir. Özel veya devlet bağlantılı yapılar olarak görünebilirler ve devlet işletmeleri, tarım dışı kooperatifler ve cuenta propia aktörlerini de içeren daha geniş ekonomik aktör haritasının parçasıdırlar.

Yabancı tedarikçi açısından ilk soru MIPYME'nin soyut olarak var olup olmadığı değildir. İlk soru, belirli kurumun kayıtlı, aktif, ürünle ilgili, işleme katılabilecek durumda ve uygulanabilir bir ithalat ve ödeme rotasına bağlı olup olmadığıdır.

Doğrulama noktası	Pratik soru
Hukuki varlık	Kurum resmi MIPYME/CNA veya ekonomik aktör kayıtlarında görünüyor mu?
Faaliyet	Ticari olarak aktif mi, yoksa yalnızca hukuken kayıtlı mı?
Sektör uyumu	Onaylı/ana faaliyeti ürün kategorisiyle uyumlu mu?
Karşı taraf rolü	Alıcı, nihai kullanıcı, distribütör, aracı veya talep kaynağı mı?
İthalat rotası	İthalatı hangi yetkili dış ticaret kuruluşu yürütecek?
Ödeme rotası	Kim, hangi banka üzerinden ve hangi para biriminde ödeme yapacak?

2. Devlet Dışı Sektör Haritası

Aktör tipi	Pratik anlamı	Yabancı tedarikçi sorusu
MIPYME	Kayıtlı mikro, küçük veya orta ölçekli işletme.	Bu ürün için aktif, ödeme gücü olan ve ilgili bir aktör mü?
CNA	Tarım dışı kooperatif.	Ticari talebi ve doğrulanmış ödeme rotası var mı?
TPCP	Cuenta propia / kendi hesabına çalışan aktör.	İşlemin gerektirdiği ölçekte faaliyet gösterebilir mi?
Devlet şirketi	Devlet ekonomik kuruluşu.	Alıcı, ithalatçı, distribütör veya nihai kullanıcı mı?
Yetkili ithalatçı	İthalat operasyonları için yetkilendirilmiş dış ticaret kanalı.	Bu ürün ve işlem için yetkili mi?

Ana mesaj

Bir MIPYME, doğrulanmış alıcı olmadan önce pazar sinyali olabilir.

3. Hukuki ve Kurumsal Çerçeve

Bu konudaki kamuya açık çerçeve resmi Küba kaynakları üzerinden okunmalıdır: hukuki metinler için Gaceta Oficial, ekonomik aktörler için MEP bilgileri ve listeleri, yetkili dış ticaret kuruluşlarıyla ilişkiler için MINCEX kuralları ve devlet dışı aktörleri etkileyen döviz mekanizmaları için BCC bilgileri.

Çerçeve alanı	Neden önemli?
MIPYME hukuki rejimi	MIPYME’lerin hukuki temelini ve statüsünü tanımlar.
MEP aktör kayıtları	Onaylı MIPYME ve CNA kontrolü için pratik ilk kontrol noktası sağlar.
MINCEX yetkili ticaret kuralları	Devlet dışı aktörlerin yetkili dış ticaret kuruluşlarıyla ilişkisini çerçeveler.
BCC döviz mekanizmaları	Devlet dışı aktörlerin resmi döviz kanallarına erişimini yorumlamaya yardımcı olur.
Aduana / gümrük çerçevesi	Ürün sınıflandırması, ithalat muamelesi ve gümrükleme gerekliliklerini belirler.

Regülasyon uyarısı

Kamuya açık kurallar genel çerçeveyi sağlar. İşlem düzeyindeki prosedürler, hizmet bedelleri ve operasyonel kurallar doğrudan yetkili ithalatçı ile teyit edilmelidir.

4. MIPYME’ler Ne Sinyal Verebilir?

Sinyal	Ne anlama gelebilir?
Aktif ticari sayfa veya satış kanalı	Gerçek talep veya yerel müşteri kitlesi olabilir.
Ürüne özel talep	Aktör ürünü ve ihtiyacı anlıyor olabilir.
Mevcut yerel operasyonlar	Dağıtım, perakende, atölye veya üretim kapasitesi olabilir.
İthal ürünlerin görünür olması	Önceki ithalat bağlantılı tecrübe olabilir.
Lojistik veya dağıtım referansları	Yerel uygulama kapasitesi olabilir; ayrıca kontrol edilmelidir.

5. MIPYME'lerin Varlığı Neyi Kanıtlamaz?

MIPYME görünürlüğü neyi kanıtlamaz?	Neden?
İthalat yetkisi	Yetkili dış ticaret kanalı ayrıca belirlenmelidir.
Ödeme kapasitesi	Döviz erişimi, banka rotası ve ödeme takvimi doğrulanmalıdır.
Operasyonel güvenilirlik	Depolama, teslimat, satış sonrası veya teknik kapasite kontrol edilmelidir.
Banka kabul edilebilirliği	İhracatçının bankası rotayı yine de reddedebilir.
Hukuki/uyum uygunluğu	Taraf, ürün, banka ve rota taraması gerekebilir.
Sürdürülebilir talep	Tek seferlik talep düzenli satın alma kapasitesini kanıtlamaz.

Ana mesaj

Alıcı ilgisi, doğrulanmış karşı taraf kapasitesi ile aynı şey değildir.

6. MIPYME'lerin Yabancı Tedarikçilerle Ticareti

Kübalı bir MIPYME yabancı tedarikçiyi kendisi belirleyebilir veya yetkili dış ticaret kuruluşundan tedarikçi bulma desteği isteyebilir. Her iki rota da ticari açıdan anlamlı olabilir. Her iki durumda da yabancı tedarikçi işlemi uygulanabilir kabul etmeden önce sözleşmesel alıcıyı, yetkili ithalatçıyı, ödeme rotasını, bankacılık kanalını ve teslim sorumluluklarını doğrulamalıdır.

Rota	Nasıl işler?	İhracatçı kontrol noktası
MIPYME tedarikçiyi belirler	MIPYME yabancı tedarikçiyle ürün, fiyat ve temel şartları görüşür; sonra fırsatı yetkili ithalatçıya götürür.	MIPYME'nin sözleşmesel alıcı veya ödeme yapan taraf olacağını varsayma.
Yetkili ithalatçı teklif arar	MIPYME ihtiyacını bildirir; yetkili ithalatçı teklif isteyebilir veya mevcut tedarikçi kanallarını kullanabilir.	Kim imzalıyor, kim ödüyor, kim ithal ediyor ve kim teslim alıyor teyit edilmeli.

7. Pratik İthalat Akışı

Adım	İşlem	Ana risk
1	MIPYME ürün ihtiyacını belirler.	Talep gerçek olabilir ama doğrulanmamıştır.
2	Yabancı tedarikçi proforma ve ürün evrakını sağlar.	Fiyat, tam Küba landed cost maliyetini göstermeyebilir.
3	MIPYME veya tedarikçi dosyayı yetkili ithalatçıya yönlendirir.	İthalatçı yetkisi ve ürün uyumu kontrol edilmelidir.
4	Yetkili ithalatçı ürünü, belgeleri ve ithalat uygulanabilirliğini inceler.	Ek sertifika, kontrol veya kısıtlar ortaya çıkabilir.
5	Maliyet, ödeme, teslim ve sözleşme yapısı belirlenir.	Taraflar kimin ne ödeyeceğini yanlış anlayabilir.
6	Ödeme rotası bankalarla doğrulanır.	Alıcı, ödeme rotası demek değildir.
7	Sevkiyat yalnızca ödeme rotası aktive edildikten sonra yapılır.	Söz üzerine sevkiyat tahsilat riski yaratır.
8	Gümrükleme ve yerel teslimat yapılır.	Demuraj, depolama veya teslim gecikmeleri maliyeti değiştirebilir.

Ana mesaj

MIPYME talebi ticari görüşmeyi başlatabilir; işlemin gerçekten uygulanabilir olup olmadığını yetkili ithalat ve ödeme rotası belirler.

8. Kârlılık ve Landed-Cost Mantığı

Bir MIPYME yalnızca tedarikçi fiyatına bakarak kârlılık hesabı yapamaz. Tedarikçi CIF Cuba teklif verse bile, MIPYME yük Küba ithalat noktasına ulaştıktan sonra ne olacağını anlamalıdır.

Maliyet katmanı	Kârlılık sorusu
Tedarikçi CIF fiyatı	Yabancı fiyat neyi içeriyor, neyi hariç bırakıyor?
Gümrük vergileri / gümrük işlemleri	Bu ürün için hangi tarife muamelesi uygulanır?
Denetim / sertifika / sağlık kontrolleri	Bu ürün kategorisi için ek kontrol gerekiyor mu?
Liman, terminal, elleçleme ve depolama	Yerel operasyonel maliyetleri ve gecikme maliyetlerini kim öder?
Bankacılık ve ödeme masrafları	Banka, transfer veya LC masraflarını hangi taraf öder?
Yetkili ithalatçı marjı / hizmet bedeli	Ne tahsil ediliyor ve hangi maliyet bazı üzerinden?
Yerel teslimat	MIPYME'ye teslimat dahil mi?

MIPYME işlemi kârlı kabul etmeden önce yetkili ithalatçıdan landed-cost tahmini istemelidir. Bu tahmin dahil maliyetleri, hariç maliyetleri, beklenen para birimini, ödeme zamanlamasını ve nihai tutarın varıştan sonra değişip değişemeyeceğini göstermelidir.

Temel nokta

Asıl soru yalnızca yetkili ithalatçının aldığı yüzde değil, varsa bu ücretin hangi maliyet bazı üzerine uygulandığıdır.

9. Yetkili İthalatçı Prosedürleri ve Hizmet Bedelleri

Uygulanacak hizmet bedelleri, tarife tabloları ve operasyonel prosedürler doğrudan yetkili ithalatçı kuruluştan resmî kanallar üzerinden istenmeli ve yazılı olarak teyit edilmelidir.

Publicly available regulations provide the general framework, but the detailed internal tariff tables, service rules and operational procedures of specific authorised importers are not always publicly available. These should be requested directly from the authorised importer through official channels and confirmed in writing before the MIPYME treats the transaction as commercially viable.

Soru	Neden sorulmalı?
Hangi hizmet bedeli, marj veya ücret uygulanıyor?	İthalatçının hizmet karşılığını belirler.
Hesaplama bazı nedir?	Ücretin CIF, gümrük dahil maliyet veya toplam landed cost üzerinden mi hesaplandığını açıklar.
Hangi maliyetler dahil?	Gizli landed-cost değişimlerini önler.
Hangi maliyetler hariç?	Demuraj, depolama, denetim veya yerel teslimat riskini gösterir.
MIPYME ne zaman fon yatırmalı?	İşletme sermayesi ihtiyacını belirler.
Tutar varıştan sonra değişebilir mi?	Kârlılık varsayımlarını korur.

CTB notu

Pratik cevap basittir: yetkili ithalatçıya doğrudan, resmi olarak ve yazılı şekilde sor.

10. CTB MIPYME Verification Ladder

Seviye	Doğrulama sorusu	Kanıt türü
1. Varlık	Kurum resmen tanımlanabiliyor mu?	MEP listesi / kayıt belgesi / resmi evrak.
2. Faaliyet	Bugün ticari olarak aktif mi?	Web sitesi, sosyal medya, faturalar, saha ziyareti veya referanslar.
3. Sektör uyumu	Ürün faaliyetle uyumlu mu?	Ana faaliyet, iş modeli ve satış kanalı.
4. Rol	Alıcı, kullanıcı, distribütör veya aracı mı?	Sözleşme zinciri ve yazılı rol teyidi.
5. İthalat rotası	Hangi yetkili kuruluş ithal edecek?	Yetkili ithalatçıdan yazılı teyit.
6. Ödeme rotası	Kim ve hangi banka üzerinden ödeyecek?	Banka rotası, LC/transfer/peşin ödeme detayları.
7. Operasyon	Ürünü teslim alabilir, depolayabilir, dağıtabilir veya kullanabilir mi?	Depo, teslimat, teknik veya perakende kapasite kanıtı.
8. Geçmiş işlem	Benzer işlemleri tamamladı mı?	Referans, gizli olmayan kanıt veya işlem geçmişi.

Ana mesaj

Hukuki statüsü, rolü, ödeme rotası ve operasyonel kapasitesi kontrol edilmeden hiçbir karşı taraf doğrulanmış sayılmamalıdır.

11. Sosyal Medya ve Saha Sinyalleri

Küba'da birçok aktif ticari aktörün resmi web varlığı sınırlı olabilir; ancak Facebook, Instagram, WhatsApp, LinkedIn veya yerel dizinlerde görünür faaliyet gösterebilir. Bu sinyaller faydalı olabilir, ancak due diligence sonucu değildir.

Sosyal / saha sinyali	Ne düşündürebilir?	Neyi kanıtlamaz?
Ürün fotoğrafları	Ürün ilgisi veya mevcut satış.	Hukuki statü veya ithalat yetkisi.
Müşteri yorumları	Pazar etkileşimi.	Ödeme gücü veya ödeme kapasitesi.
Depo/mağaza görselleri	Olası yerel operasyonlar.	Ölçek, sahiplik veya güvenilirlik.
İthal marka görünürlüğü	Olası geçmiş ithalat.	Güncel ithalat veya ödeme kabiliyeti.
LinkedIn/Facebook şirket sayfası	Kimlik ve iletişim bilgileri.	Regülasyon uyumu veya bankaca işlenebilirlik.

Ana mesaj

Sosyal medya görünürlüğü ticari sinyaldir, due diligence sonucu değildir.

12. Kübalı MIPYME'ye Sorulacak Sorular

- Resmi kayıtlı adınız nedir?
- MIPYME, CNA veya başka bir ekonomik aktör olarak listeleniyor musunuz?
- Onaylı ana ekonomik faaliyetinizi nasıl tanımlıyorsunuz?
- Nihai alıcı, distribütör, kullanıcı veya aracı mısınız?
- Bu işlemde hangi yetkili ithalatçı kullanılacak?
- Sözleşmesel alıcı kim olacak?
- Ödemeyi kim yapacak?
- Hangi banka kullanılacak?
- İşlem peşin ödeme, LC veya başka bankaca işlenebilir rota ile yapılandırılabilir mi?
- Benzer ithalatlarda tecrübeniz var mı?
- Bu ürün için depolama, dağıtım veya teknik kapasiteniz var mı?
- Yakın dönem ticari faaliyete ilişkin gizli olmayan kanıt sunabilir misiniz?

13. Yetkili İthalatçıya Sorulacak Sorular

- Bu ürün kategorisini ithal etmeye yetkili misiniz?
- Sözleşmesel alıcı, kayıtlı ithalatçı, hizmet sağlayıcı veya başka bir rolde mi hareket edeceksiniz?
- Yabancı tedarikçiden hangi belgeleri istiyorsunuz?
- MIPYME için tahmini landed-cost nedir?
- Hangi hizmet bedeli, marj veya operasyonel ücret uygulanıyor?
- Yüzdesel bir ücret varsa hesaplama bazı nedir?
- Hangi maliyetler dahil ve hangileri hariç?
- Banka masrafları, liman ücretleri, depolama veya demurajı kim öder?
- MIPYME’den hangi para biriminde ve hangi zamanda ödeme istenir?
- Tüm tarife tabloları, hizmet kuralları ve prosedürler yazılı olarak teyit edilebilir mi?

14. Uyarı İşaretleri

Uyarı işareti	Neden önemli?
MIPYME resmi adını vermiyor	Kayıt kontrol edilemez.
Sadece sosyal medya profili mevcut	Görünürlük hukuki veya finansal doğrulama değildir.
Yetkili ithalatçı belirsiz	İthalat uygulama rotası eksiktir.
Ödeme tarafı belirsiz	Sözleşme, fatura ve banka rotası uyuşmayabilir.
İthalatçı ücreti yazılı verilemiyor	Kârlılık varsayımları güvenilir olmayabilir.
Ürün MIPYME faaliyetine uymuyor	Talep veya operasyonel kapasite zayıf olabilir.
Alıcı “halledilir” diyor ama belge vermiyor	Operasyonel şeffaflık düşüktür.
Geçmiş işlem olmadan açık hesap isteniyor	İhracatçı ödeme riskini üstlenir.

15. Karşı Taraf Doğrulama Kontrol Listesi

Yabancı tedarikçi, Kübalı MIPYME fırsatını uygulanabilir kabul etmeden önce aşağıdaki noktaları kontrol etmelidir.

Alan	Asgari kontrol
Kurum kimliği	Resmi ad, aktör tipi, il/ilçe ve kayıt kanıtı.
İşlemdeki rol	Alıcı, nihai kullanıcı, distribütör, aracı veya talep kaynağı.
Yetkili ithalat kanalı	Yetkili ithalatçının adı ve yazılı rolü.
Sözleşme zinciri	Sözleşmeyi kim imzalar, faturayı kim alır ve kim ithal eder?
Ödeme rotası	Kim öder, hangi banka, hangi para birimi ve hangi araç?
Landed cost	Kârlılık kararından önce yetkili ithalatçıdan yazılı tahmin.
İthalatçı ücretleri	Hizmet bedeli/marj, hesaplama bazı ve hariç maliyetler yazılı olmalı.
Uyum	Taraf, banka, ürün ve rota taraması.
Operasyon	Depolama, dağıtım, teslimat ve satış sonrası gereklilikler.
Kanıt	Resmi belgeler, gizli olmayan geçmiş işlem veya saha teyidi.

Nihai çalışma kuralı

MIPYME talep yaratabilir. Uygulamayı yetkili ithalatçı ve ödeme rotası belirler.

16. Kaynak Kaydı

Aşağıdaki resmi ve kurumsal kaynaklar bu final sürüm için kaynak kaydını oluşturur. İşlem özelinde kullanılmadan önce kaynak kaydı yeniden kontrol edilmelidir.

Kaynak	İlgisi	URL
Gaceta Oficial - Formas de gestión no estatal	MIPYME, devlet dışı aktörler ve ilgili düzenleyici araçlar için resmi geçit.	gacetaoficial.gob.cu/es/formas-de-gestion-no-estatal
Gaceta Oficial No. 78/2024	Decreto-Ley 88/2024 ve ekonomik aktör çerçevesiyle ilgili düzenlemeler için yayın geçidi.	gacetaoficial.gob.cu/es/gaceta-oficial-no-78-ordinaria-de-2024
MEP - Actores Económicos	MIPYME/CNA listelerine ve ekonomik aktör materyallerine yönlendiren resmi sayfa.	mep.gob.cu/es/actores-economicos-empresa-estatal-socialista-mipyme-cna-tpcp
MEP - Listado de MIPYMES y CNA	Onaylı MIPYMES ve CNA için resmi liste noktası.	mep.gob.cu/es/documento/listado-de-mipymes-y-cna-aprobadas-en-el-pais
Gaceta Oficial No. 95/2024 - Resolución 166/2024	Yetkili dış ticaret kuruluşları ile devlet dışı yönetim biçimleri arasındaki MLC operasyonlarına ilişkin ticari ilişki kuralları.	gacetaoficial.gob.cu/es/gaceta-oficial-no-95-ordinaria-de-2024
Banco Central de Cuba - Divisas actores no estatales	CNA ve devlet dışı MIPYME'ler için döviz satın alma kanallarına ilişkin resmi bilgi.	bc.gob.cu/divisas-actores-no-estatales
Aduana General de la República - Importación	İthalat prosedürleri ve tarife referansları için gümrük geçidi.	aduana.gob.cu/pagina-basica/importacion

17. Sorumluluk Reddi

Bu belge yalnızca bilgilendirme ve araştırma amacıyla hazırlanmıştır. Hukuki, bankacılık, yaptırım, gümrük, vergi, yatırım veya finansal tavsiye niteliği taşımaz. Bilgiler; nitelikli hukuk danışmanları, bankalar, uyum uzmanları, gümrük uzmanları, yetkili ithalat kuruluşları veya ilgili otoritelerden alınacak profesyonel görüşün yerine kullanılmamalıdır.

Küba bağlantılı işlemler değişen hukuki, düzenleyici, bankacılık, para birimi, lojistik ve operasyonel koşullardan etkilenebilir. Yabancı tedarikçiler ve Kübalı MIPYME'ler ticari taahhüt, sevkiyat, kredi açma veya bir fırsatı kârlı kabul etmeden önce işlem özelindeki gerçekleri doğrulamalıdır.

CUBA TRADE BRIDGE

Market intelligence | Trade representation | Commercial research

Research Paper Series

No. 003 - Kübalı MIPYME’ler ve Devlet Dışı Sektör

Version 1.0 - Final Turkish Edition

